

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה וקופות הגמל שבניהולה

ליום 30 ביוני 2025

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח הדירקטוריון

דוח הדירקטוריון על מצבה של החברה והקופות המנוהלות על-ידה

מאפיינים כלליים של החברה והקופות המנוהלות

1. דוח הדירקטוריון ליום 30.6.2025 נערך בהתאם להוראות הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון במשרד האוצר בדבר "דיווח כספי רבעוני של חברה מנהלת של קופות גמל" (חוזר גמל 2-2 - 2007).
2. דוח הדירקטוריון מסתמך על ניתוח הנתונים הכלולים בדוחות הכספיים ונתונים נוספים לפי הצורך.
3. שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ התאגדה בשנת 1976 כחברה ללא הון מניות וללא מטרות רווח. החברה נתאגדה ואושרה על-פי פקודת החברות כחברה פרטית בתאריך 12.6.2007.
4. החברה מנהלת 2 קופות גמל כדלקמן:

<u>שם הקופה המנוהלת</u>	<u>סוג העמיתים</u>
שיבולת גמל	תגמולים
שיבולת השתלמות	השתלמות

5. הבעלים של חברת הניהול וקופות הגמל שבניהולה הם העמיתים.
6. העמיתים החוסכים בקופות הגמל של החברה, הינם חברי הקיבוץ הדתי.
7. דמי הניהול הניגבים מאת העמיתים, הינם על בסיס הוצאות שהוציאו הקופות בפועל.
8. אישור קופות גמל (מס הכנסה) של הקופות הבאות - תיקרת שיעורי ההפרשות המירביים:

<u>שיבולת גמל ומניות</u>	<u>שיבולת השתלמות</u>	
--	X	הפרשות מעביד: עד 7.5%
--	X	הפרשות עובד: לא יפחתו משליש מתשלומי המעביד ובלבד שהשיעורים האמורים לא יעלו על השיעורים הנקובים בהסכם הקיבוצי כמשמעותו בחוק
--	X	לעצמאיים: לגבי הפקדות יחיד שיש לו בשנת המס הכנסה מעסק או משלח יד

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

9. אישור קופת גמל (מס הכנסה) של הקופות הבאות - חל על הכספים הבאים :

<u>שם הקופה המנוהלת</u>	<u>סוג העמיתים</u>
שיבולת גמל	תגמולים
שיבולת השתלמות	השתלמות

תוקף האישור עד 31.12.2025.

10. שווי נכסי קופות הגמל שנוהלו ע"י שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ ליום 30.6.2025 - לפי חלוקה :

<u>שם הקופה המנוהלת</u>	<u>שווי נכסי הקופה</u>
שיבולת גמל	902,764
שיבולת מניית	77,530
שיבולת השתלמות	210,497
	<u>1,184,791</u>

11. חברת הניהול התקשרה עם חברות המעניקות שרותים מקצועיים.

להלן פירוט עיסקאות עיקריות:

<u>שם החברה</u>	<u>סוג השרות</u>
בנק מזרחי טפחות	שירותי תיפעול
מיטב דש השקעות מוסדיים בע"מ	שירותי ניהול השקעות

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

12. המצב הכספי של החברה ופעילותה: נכסי החברה ליום 30.6.2025 הסתכמו בסך 331,271 ש"ח לעומת 45,390 ש"ח ביום 31.12.2024.

להלן השינויים העיקריים בסעיפי דוח רווח כולל:

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשישה חודשים שהסתיימו ביום: 30.6.2025	
		<u>ה כ נ ס ו ת</u>
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	מדמי ניהול לקופות גמל
<u>בשקלים חדשים</u>	<u>בשקלים חדשים</u>	
<u>2,495,000</u>	<u>1,245,415</u>	
		<u>ה ו צ א ו ת</u>
2,486,515	1,241,223	הנהלה וכלליות (*)
6,205	4,192	מימון
<u>2,492,720</u>	<u>1,245,415</u>	
.		
<u>2,280</u>	<u>--</u>	סה"כ רווח כולל

(*) פירוט ניתן בדוחות הכספיים.

מאפיינים כלליים

הכנסות החברה נגזרות מהמקור הבא:
משרותי ניהול לקופות שיבולת.

נכסים ותשואות

נכסי כל ענף קופות הגמל הסתכמו ב- 30.6.25 בכ- 916 מיליארד ש"ח, לעומת כ- 850 מיליארד ש"ח בשנת 2024, גידול בשיעור של כ- 7.76%.

התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת גמל בתקופה ינואר-יוני 2025 הינה 2.41%.
התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת מניות בתקופה ינואר-יוני 2025 הינה 13.37%.
התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת השתלמות בתקופה ינואר-יוני 2025 הינה 2.31%.

נכסי קופות שיבולת גדלו עד סוף הרבעון השני של שנת 2025 בשיעור של 2.73% לעומת גידול של כ- 7.76% בנכסי כלל קופות הגמל בענף.

26.8.2025

יעקב רוט
מנכ"ל החברה

יהודה אבישר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות

מידע ונתונים לתקופה שהסתיימה ביום 30.6.25- קרן השתלמות

<u>31.12.24</u>	<u>30.6.23</u>	<u>30.6.24</u>	<u>30.6.25</u>	
				<u>מספר עמיתים</u>
640	410	427	412	פעילים
965	1,289	1,246	1,176	לא פעילים
<u>1,605</u>	<u>1,699</u>	<u>1,673</u>	<u>1,588</u>	
				<u>מספר חשבונות עמיתים</u>
2,479	418	441	431	פעילים
4,053	5,424	5,267	5,077	לא פעילים
<u>6,532</u>	<u>5,842</u>	<u>5,708</u>	<u>5,508</u>	
				<u>נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)</u>
206,710	184,892	198,847	210,497	פעילים ולא פעילים
				<u>נתונים תוצאתיים (באלפי ₪)</u>
				דמי גמולים משונתים עבור מצטרפים חדשים:
9,672	3,295	2,977	4,103	תקבולים מדמי גמולים
47	7	48		העברות צבירה לקופה
2,453	2,388	804	3,335	העברות צבירה מהקופה
				<u>תשלומים:</u>
				פדיונות
4,964	16,430	856	1,532	עודף הכנסות (הפסדים) על הוצאות לתקופה
9,250	4,148	2,542	4,756	
				<u>דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)</u>
452	230	218	205	פעילים ולא פעילים
0.23%	0.25%			<u>שיעור דמי ניהול ממוצע מנכסים (באחוזים)</u>
				<u>חשבונות מנותקי קשר</u>
				מספר חשבונות
	1,896			נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
	36,923			דמי ניהול שנגבו מנכסים (באלפי ₪)
	45			שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
	0.24%			
				<u>חשבונות לא פעילים ביתרה עד 8,000 ₪</u>
				מספר חשבונות
591	1,801	779	871	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
458	2,194	578	538	דמי ניהול שנגבו מנכסים (באלפי ₪)
--	3	1	1	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
0.23%	0.25%	0.22%	0.20%	
				<u>שיעור דמי ניהול שרשאית החברה לגבות לפי הוראות הדין (באחוזים)</u>
				פעילים
2%	2%	2%	2%	לא פעילים
				מנותקי קשר
2%	2%	2%	2%	אחר
2%	2%	2%	2%	

החברה הינה חברה מנהלת ענפית. בהתאם לתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (דמי ניהול), התשע"ב-2012, לא חל שינוי בשיעור דמי הניהול שהחברה רשאית לגבות מעמיתי הקופות על-פי הוראות הדין, והיא רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאות שהוציאה בפועל, בכפוף לשיעור מירבי של 2% לשנה.

מידע ונתונים לתקופה שהסתיימה ביום 30.6.25-קופה לתגמולים

<u>31.12.24</u>	<u>30.6.23</u>	<u>30.6.24</u>	<u>30.6.25</u>	
				<u>מספר עמיתים</u>
1	1	1	1	פעילים
<u>47</u>	<u>45</u>	<u>45</u>	<u>44</u>	לא פעילים
<u>48</u>	<u>46</u>	<u>46</u>	<u>45</u>	
				<u>מספר חשבונות עמיתים</u>
3	1	1	1	פעילים
<u>110</u>	<u>110</u>	<u>110</u>	<u>109</u>	לא פעילים
<u>113</u>	<u>111</u>	<u>111</u>	<u>110</u>	
				<u>נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)</u>
327	147	180	220	פעילים
<u>946,286</u>	<u>880,480</u>	<u>920,726</u>	<u>974,074</u>	לא פעילים
<u>946,613</u>	<u>880,627</u>	<u>920,906</u>	<u>974,294</u>	
				<u>נתונים תוצאתיים (באלפי ₪)</u>
				דמי גמולים משוונתים עבור מצטרפים חדשים:
139	59	20		תקבולים מדמי גמולים
--	--	--	--	העברות צבירה לקופה
--	--	--	--	העברות צבירה מהקופה
				<u>תשלומים:</u>
10,167	1,019	41	1,050	פדיונות
50,139	23,599	15,403	29,672	עודף הכנסות (הפסדים) על הוצאות לתקופה
				<u>דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)</u>
2,043	1,019	978	940	פעילים ולא פעילים
0.23%	0.23%	0.22%	0.20%	<u>שיעור דמי ניהול ממוצע מנכסים (באחוזים)</u>
				<u>חשבונות מנותקי קשר</u>
--	--	--	--	מספר חשבונות
--	--	--	--	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	--	--	--	דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
--	--	--	--	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>חשבונות לא פעילים ביתרה עד 8,000 ₪</u>
5	4	5	4	מספר חשבונות
16	11	16	8	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	13	16	8	דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
0.23%	0.23%	0.22%	0.20%	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>שיעור דמי ניהול שרשאית החברה לגבות לפי הוראות הדין (באחוזים)</u>
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	פעילים
				<u>לא פעילים</u>
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	מנותקי קשר
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	אחר

החברה הינה חברה מנהלת ענפית. בהתאם לתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (דמי ניהול), התשע"ב-2012, לא חל שינוי בשיעור דמי הניהול שהחברה רשאית לגבות מעמיתי הקופות על-פי הוראות הדין, והיא רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאות שהוציאה בפועל, בכפוף לשיעור מרבי של 1.05% לשנה.

<p>יעקב רוט מנכ"ל החברה</p>	<p>יהודה אבישר יו"ר הדירקטוריון</p>	<p>26.8.2025 תאריך אישור הדוחות</p>
---------------------------------	---	---

הצהרה (Certification)

אני יעקב רוט, מצהיר כי:

1. סקרתי את הדוח הרבעוני של **שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ** (להלן: "החברה") לרבעון שהסתיים ביום 30.6.25 (להלן: "הדוח").
2. בהתבסס על ידיעתי, הדוח איננו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.
3. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרבעוניים ומידע כספי אחר הכלול בדוח, משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים של החברה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.
4. אני ואחרים בחברה, המצהירים הצהרה זו, אחראים לקביעתם ולקיומם של בקורות ונהלים לגבי הגילוי ולבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה; וכך-
 - (א) קבענו בקורות ונהלים כאלה, או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, בפרט במהלך ההכנה של הדוח;
 - (ב) קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיועדת לספק מידה סבירה של ביטחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח בינלאומיים (IFRS) ולהוראות הממונה על שוק ההון;
 - (ג) הערכנו את האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי של החברה והצגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי, לתום התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכך-
 - (ד) גילינו בדוח כל שינוי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי שאירע ברבעון זה שהשפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי; וכך-
5. אני ואחרים בחברה, המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של הדירקטוריון של החברה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על דיווח כספי;
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על מידע כספי; וכך-
 - (ב) כל תרמית בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת ההנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי.

אין באמור לעיל לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אד אחר, על פי כל דין.

יעקב רוט, מנכ"ל

26 באוגוסט 2025
תאריך

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוחות כספיים

ליום 30 ביוני 2025

ד ר

תוכן הענינים:

2	דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים
3	דוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025
4	דוח על הרווח (הפסד) הכולל
5 - 6	באורים לדוחות הכספיים

- 2 -

לכבוד
הנהלת שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ
קיבוץ בארות יצחק.

א.נ.

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של חברת שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ (להלן: "החברה") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוח על הרווח הכולל לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכת ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה, וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי הנחיות משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראיים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין לנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לדיווח כספי לתקופת ביניים. בנוסף לאמור בפיסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת לבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, את הנחיות משרד האוצר אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון.


דויטש את קרמר
רואי חשבון

בני ברק, 26 באוגוסט 2025.

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח על המצב הכספי

ליום 30 ביוני 2025
(בשקלים חדשים)

<u>31.12.2024</u>	<u>30.6.2024</u>	<u>30.6.2025</u>		
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>באור</u>	
				<u>נכסים שוטפים</u>
3,833	3	10,972	(3)	מזומנים ושווי מזומנים
41,557	57,281	320,299	(4)	חייבים ויתרות חובה
<u>45,390</u>	<u>57,284</u>	<u>331,271</u>		<u>סה"כ נכסים</u>
				<u>התחייבויות שוטפות</u>
--	<u>14,679</u>	--		בנקים - משיכת יתר
<u>206,077</u>	<u>234,696</u>	<u>331,271</u>	(5)	זכאים ויתרות זכות
<u>(160,687)</u>	<u>(192,091)</u>	--		<u>הון ועודפים</u> <u>(גרעון בהון)</u>
<u>45,390</u>	<u>57,284</u>	<u>331,271</u>		<u>סה"כ התחייבויות והון עצמי</u>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יעקב רוט
מנכ"ל החברה

יהודה אבישר
יו"ר הדירקטוריון

26.8.2025
תאריך אישור הדוחות

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח על הרווח (ההפסד) הכולל

לתקופה שנתיימה ביום 30 ביוני 2025
(בשקלים חדשים)

לשנה שנסתיימה ביום	לשישה חדשים שנסתיימו ביום :			
<u>31.12.2024</u>	<u>30.6.2024</u>	<u>30.6.2025</u>		
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>באור</u>	
				<u>הכנסות</u>
<u>2,495,000</u>	<u>1,195,956</u>	<u>1,245,415</u>	(6)	הכנסות מדמי ניהול מקופות גמל, נטו
				<u>הוצאות</u>
2,486,515	1,224,012	1,241,223	(7)	הוצאות הנהלה וכלליות
6,205	1,068	4,192		הוצאות מימון
<u>2,492,720</u>	<u>1,225,080</u>	<u>1,245,415</u>		
<u>2,280</u>	<u>(29,124)</u>	<u>--</u>		<u>(הפסד) רווח כולל לתקופה</u>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

ליום 30 ביוני 2025
(בשקלים חדשים)

באור 1: כללי

- א. החברה הוקמה באישור משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון, ומטרתה ניהול קופות גמל של הקיבוץ הדתי.
- ב. החברה אושרה ע"י נציבות מס הכנסה - המחלקה למוסדות ציבור ומלכ"רים, כמוסד הפועל שלא למטרות רווח - מלכ"ר.
- ג. דמי הניהול, הנגבים מאת העמיתים, הינם על בסיס הוצאות שהוציאו הקופות בפועל ועד לתקרה מירבית של 2% מנכסי הקופות.
- ד. החברה נתאגדה ואושרה על-פי פקודת החברות כחברה פרטית בתאריך 12.6.2007.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

- להלן עיקרי המדיניות החשבונאית שנקטה החברה בדוחות כספיים אלה, עם האימוץ לראשונה של תקני IFRS ואשר יושמה באופן עקבי בכל התקופות המוצגות:
- א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים
הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות.
חשבונות קופות הגמל - הדוחות הכספיים של קופות הגמל, המהוות זרוע (לא מאוגדת) של החברה, לא אוחדו מכיוון שלחברה אין חלק בנכסיהם ובהתחייבויותיהם.
- ב. מטבע הפעילות
הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים, מטבע הפעילות של החברה.
- ג. הכנסות והוצאות
הכנסות והוצאות נרשמות על בסיס צבירה.
- ד. בדוחות כספיים אלה, לא ניתן מידע על דוחות על תזרימי המזומנים, בהעדר משמעות למידע זה, בשל אופייה השונה של החברה שהינה לא למטרות רווח וכל הכנסותיה נזקפות לחשבונות העמיתים בקופות המנוהלות.

באור 3: מזומנים ושווי מזומנים

<u>31.12.24</u>	<u>30.6.24</u>	<u>30.6.25</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
<u>3,833</u>	<u>3</u>	<u>10,972</u>	מזומנים בבנקים

באור 4: חייבים ויתרות חובה

41,557	22,714	24,704	הוצאות מראש - ביטוח
--	--	260,945	הכנסות לקבל
--	<u>34,567</u>	<u>34,650</u>	אחרים
<u>41,557</u>	<u>57,281</u>	<u>320,299</u>	

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

ליום 30 ביוני 2025
(בשקלים חדשים)

באור 5: זכאים ויתרות זכות

<u>31.12.24</u>	<u>30.6.24</u>	<u>30.6.25</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
<u>206,077</u>	<u>234,696</u>	<u>331,271</u>	הוצאות לשלם

באור 6: הכנסות משרותי ניהול לקופות גמל

לשנה שנסתיימה ביום	לשישה חודשים שנסתיימו ביום:		
<u>31.12.2024</u>	<u>30.6.2024</u>	<u>30.6.2025</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
1,938,368	935,188	953,450	מניחול קופת שיבולת גמל מניחול קופת שיבולת השתלמות מניחול קופת שיבולת מניות
451,905	217,878	224,993	
104,727	42,890	66,972	
<u>2,495,000</u>	<u>1,195,956</u>	<u>1,245,415</u>	

באור 7: הוצאות הנהלה וכלליות

65,520	32,994	31,112	שכר דירקטורים
100,507	53,184	49,217	ביטוח
947,788	466,162	487,897	ניהול השקעות
495,000	247,500	251,374	שירותי תיפעול
143,680	73,848	77,866	ביקורת חשבונות
44,095	--	--	שרותי עריכה וייעוץ
60,840	36,088	45,520	ביקורת פנים
325,500	162,750	162,750	שירותי ניהול
130,343	74,394	46,961	שרותים מקצועיים
88,131	35,380	43,504	משפטיות
5,161	--	--	שירותי שיערוך
9,646	2,878	8,944	אתר אינטרנט
--	13,334	10,328	יעוץ כלכלי
19,304	--	--	ייצוג באספות
51,000	25,500	25,520	מסלקה
--	--	250	שונות
<u>2,486,515</u>	<u>1,224,012</u>	<u>1,241,223</u>	