

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה וקופות הגמל שבניהולה

ליום 30 בספטמבר 2025

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח הדירקטוריון

דוח הדירקטוריון על מצבה של החברה והקופות המנוהלות על-ידה

מאפיינים כלליים של החברה והקופות המנוהלות

1. דוח הדירקטוריון ליום 30.9.2025 נערך בהתאם להוראות הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון במשרד האוצר בדבר "דיווח כספי רבעוני של חברה מנהלת של קופות גמל" (חוזר גמל 2-2 - 2007).
2. דוח הדירקטוריון מסתמך על ניתוח הנתונים הכלולים בדוחות הכספיים ונתונים נוספים לפי הצורך.
3. שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ התאגדה בשנת 1976 כחברה ללא הון מניות וללא מטרות רווח. החברה נתאגדה ואושרה על-פי פקודת החברות כחברה פרטית בתאריך 12.6.2007.
4. החברה מנהלת 2 קופות גמל כדלקמן:

סוג העמיתים

שם הקופה המנוהלת

תגמולים

שיבולת גמל

השתלמות

שיבולת השתלמות

5. הבעלים של חברת הניהול וקופות הגמל שבניהולה הם העמיתים.
6. העמיתים החוסכים בקופות הגמל של החברה, הינם חברי הקיבוץ הדתי.
7. דמי הניהול הניגבים מאת העמיתים, הינם על בסיס הוצאות שהוציאו הקופות בפועל.
8. אישור קופות גמל (מס הכנסה) של הקופות הבאות - תיקרת שיעורי ההפרשות המירביים:

<u>שיבולת</u>	<u>שיבולת</u>	
<u>השתלמות</u>	<u>גמל</u>	
X	--	הפרשות מעביד: עד 7.5%
X	--	הפרשות עובד: לא יפחתו משליש מתשלומי המעביד ובלבד שהשיעורים האמורים לא יעלו על השיעורים הנקובים בהסכם הקיבוצי כמשמעותו בחוק
X	--	לעצמאיים: לגבי הפקדות יחיד שיש לו בשנת המס הכנסה מעסק או משלח יד

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

9. אישור קופת גמל (מס הכנסה) של הקופות הבאות - חל על הכספים הבאים :

<u>שם הקופה המנוהלת</u>	<u>סוג העמיתים</u>
שיבולת גמל	תגמולים
שיבולת השתלמות	השתלמות

תוקף האישור עד 31.12.2025.

10. שווי נכסי קופות הגמל שנוהלו ע"י שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ ליום 30.9.2025 - לפי חלוקה :

<u>שם הקופה המנוהלת</u>	<u>שווי נכסי הקופה</u>
שיבולת גמל	908,976
שיבולת מניות	81,006
שיבולת השתלמות	209,758
	<u>1,199,740</u>

11. חברת הניהול התקשרה עם חברות המעניקות שרותים מקצועיים.

להלן פירוט עיסקאות עיקריות:

<u>שם החברה</u>	<u>סוג השרות</u>
בנק מזרחי טפחות	שירותי תיפעול
מיטב דש השקעות מוסדיים בע"מ	שירותי ניהול השקעות

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

12. המצב הכספי של החברה ופעילותה: נכסי החברה ליום 30.9.2025 הסתכמו בסך 281,003 ש"ח לעומת 45,390 ש"ח ביום 31.12.2024.

להלן השינויים העיקריים בסעיפי דוח רווח כולל:

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום: 30.9.2025	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
	<u>בשקלים חדשים</u>	
<u>2,495,000</u>	<u>1,872,320</u>	<u>ה כ נ ס ו ת</u>
		מדמי ניהול לקופות גמל
		<u>ה ו צ א ו ת</u>
2,486,515	1,867,802	הנהלה וכלליות (*)
6,205	4,518	מימון
<u>2,492,720</u>	<u>1,872,320</u>	
<u>2,280</u>	<u>--</u>	סה"כ רווח כולל

(*) פירוט ניתן בדוחות הכספיים.

מאפיינים כלליים

הכנסות החברה נגזרות מהמקור הבא:
משרותי ניהול לקופות שיבולת.

נכסים ותשואות

נכסי כל ענף קופות הגמל הסתכמו ב- 30.9.2025 בכ- 967 מיליארד ש"ח, לעומת כ- 850 מיליארד ש"ח בשנת 2024, גידול בשיעור של כ- 13.76%.

התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת גמל בתקופה ינואר-ספטמבר 2025 הינה 3.79%.
התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת מניות בתקופה ינואר-ספטמבר 2025 הינה 20.11%.
התשואה הנומינלית ברוטו של קופת שיבולת השתלמות בתקופה ינואר-ספטמבר 2025 הינה 3.61%.

נכסי קופות שיבולת גדלו עד סוף הרבעון השלישי של שנת 2025 בשיעור של 4.02% לעומת גידול של כ- 13.76% בנכסי כלל קופות הגמל בענף.

25.11.2025

יעקב רוט
מנכ"ל החברה

יהודה אבישר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות

מידע ונתונים לתקופה שהסתיימה ביום 30.9.25- קרן השתלמות

<u>31.12.24</u>	<u>30.9.23</u>	<u>30.9.24</u>	<u>30.9.25</u>	
				<u>מספר עמיתים</u>
640	428	398	371	פעילים
<u>965</u>	<u>1,273</u>	<u>1,272</u>	<u>1,166</u>	לא פעילים
<u>1,605</u>	<u>1,701</u>	<u>1,670</u>	<u>1,537</u>	
				<u>מספר חשבונות עמיתים</u>
2,479	435	404	378	פעילים
<u>4,053</u>	<u>5,319</u>	<u>5,286</u>	<u>4,832</u>	לא פעילים
<u>6,532</u>	<u>5,754</u>	<u>5,690</u>	<u>5,210</u>	
				<u>נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)</u>
206,710	186,892	202,797	209,758	פעילים ולא פעילים
				<u>נתונים תוצאתיים (באלפי ₪)</u>
				דמי גמולים משונתים עבור מצטרפים חדשים:
9,672	2,066	4,577	5,573	תקבולים מדמי גמולים
47	7	48	--	העברות צבירה לקופה
2,453	3,346	1,307	4,190	העברות צבירה מהקופה
				<u>תשלומים:</u>
				פדיונות
4,964	16,613	2,136	5,428	עודף (הפסדים) הכנסות על הוצאות לתקופה
9,250	5,644	6,766	7,407	
				<u>דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)</u>
452	340	310	313	פעילים ולא פעילים
0.23%	0.24%	0.22%	0.20%	<u>שיעור דמי ניהול ממוצע מנכסים (באחוזים)</u>
				<u>חשבונות מנותקי קשר</u>
--	12			מספר חשבונות
--	6,995			נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	--			דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
--	0.24%			שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>חשבונות לא פעילים ביתרה עד 8,000 ₪</u>
591	1,716	861	859	מספר חשבונות
458	2,197	612	511	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	--	--	1	דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
0.23%	0.25%	0.21%	0.20%	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>שיעור דמי ניהול שרשאית החברה לגבות לפי הוראות הדין (באחוזים)</u>
2%	2%	2%	2%	פעילים
				<u>לא פעילים</u>
2%	2%	2%	2%	מנותקי קשר
2%	2%	2%	2%	אחר

החברה הינה חברה מנהלת ענפית. בהתאם לתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (דמי ניהול), התשע"ב-2012, לא חל שינוי בשיעור דמי הניהול שהחברה רשאית לגבות מעמיתי הקופות על-פי הוראות הדין, והיא רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאות שהוציאה בפועל, בכפוף לשיעור מירבי של 2% לשנה.

מידע ונתונים לתקופה שהסתיימה ביום 30.9.25-קופה לתגמולים

<u>31.12.24</u>	<u>30.9.23</u>	<u>30.9.24</u>	<u>30.9.25</u>	
				<u>מספר עמיתים</u>
1	1	1	1	פעילים
47	45	45	41	לא פעילים
<u>48</u>	<u>46</u>	<u>46</u>	<u>42</u>	
				<u>מספר חשבונות עמיתים</u>
3	1	1	1	פעילים
110	110	110	102	לא פעילים
<u>113</u>	<u>111</u>	<u>111</u>	<u>103</u>	
				<u>נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)</u>
327	155	191	230	פעילים
946,286	888,015	932,800	989,752	לא פעילים
<u>946,613</u>	<u>888,170</u>	<u>932,991</u>	<u>989,982</u>	
				<u>נתונים תוצאתיים (באלפי ₪)</u>
				דמי גמולים משונתים עבור מצטרפים חדשים:
139	70	26	--	תקבולים מדמי גמולים
--	--	--	5,000	העברות צבירה לקופה
--	--	--	5,089	העברות צבירה מהקופה
				<u>תשלומים:</u>
10,167	39,104	7,924	1,460	פדיונות
50,139	35,578	35,780	46,359	עודף הכנסות (הפסדים) על הוצאות לתקופה
				<u>דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)</u>
2,043	1,498	1,393	1,440	פעילים ולא פעילים
0.23%		--	0.20%	<u>שיעור דמי ניהול ממוצע מנכסים (באחוזים)</u>
				<u>חשבונות מנותקי קשר</u>
--	--	--	--	מספר חשבונות
--	--	--	--	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	--	--	--	דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
--	0.22%	0.20%	--	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>חשבונות לא פעילים ביתרה עד 8,000 ₪</u>
5	5	5	3	מספר חשבונות
16	15	16	8	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ₪)
--	--	--	1	דמי ניהול שניגבו מנכסים (באלפי ₪)
0.23%	0.23%	0.20%	0.20%	שיעור ממוצע דמי ניהול שניגבו מנכסים
				<u>שיעור דמי ניהול שרשאית החברה לגבות לפי הוראות הדין (באחוזים)</u>
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	פעילים
				<u>לא פעילים</u>
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	מנותקי קשר
1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	אחר

החברה הינה חברה מנהלת ענפית. בהתאם לתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (דמי ניהול), התשע"ב-2012, לא חל שינוי בשיעור דמי הניהול שהחברה רשאית לגבות מעמית הקופות על-פי הוראות הדין, והיא רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאות שהוציאה בפועל, בכפוף לשיעור מירבי של 1.05% לשנה.

25.11.2025

יעקב רוט
מנכ"ל החברה

יהודה אבישר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות

הצהרה (Certification)

אני יעקב רוט, מצהיר כי:

1. סקרתי את הדוח הרבעוני של **שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ** (להלן: "החברה") (לרבעון שהסתיים ביום 30.9.25 (להלן: "הדוח")).
2. בהתבסס על ידיעתי, הדוח איננו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.
3. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרבעוניים ומידע כספי אחר הכלול בדוח, משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים של החברה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.
4. אני ואחרים בחברה, המצהירים הצהרה זו, אחראים לקביעתם ולקיומם של בקורות ונהלים לגבי הגילוי ולבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה; וכך-
 - (א) קבענו בקורות ונהלים כאלה, או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, בפרט במהלך ההכנה של הדוח;
 - (ב) קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיועדת לספק מידה סבירה של ביטחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח בינלאומיים (IFRS) ולהוראות הממונה על שוק ההון;
 - (ג) הערכנו את האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי של החברה והצגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי, לתום התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכך-
 - (ד) גילינו בדוח כל שינוי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי שאירע ברבעון זה שהשפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי; וכך-
5. אני ואחרים בחברה, המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של הדירקטוריון של החברה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על דיווח כספי;
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על מידע כספי; וכך-
 - (ב) כל תרמית בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת ההנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי.

אין באמור לעיל לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אד אחר, על פי כל דין.

יעקב רוט, מנכ"ל

25 בנובמבר 2025
תאריך

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוחות כספיים

ליום 30 בספטמבר 2025

<u>דף</u>	<u>תוכן הענינים:</u>
2	דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים
3	דוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025
4	דוח על רווח (ההפסד) הכולל
7 - 8	באורים לדוחות הכספיים

- 2 -

לכבוד
הנהלת שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ
קיבוץ בארות יצחק.

א.נ.

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של חברת שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ (להלן: "החברה") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025 ואת הדוח על הרווח הכולל לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה, וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי הנחיות משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראיים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לדיווח כספי לתקופת ביניים. בנוסף לאמור בפיסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, את הנחיות משרד האוצר אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון.


דויטש את קרמר
רואי חשבון

תל-אביב, 25 בנובמבר 2025.

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח על המצב הכספי

ליום 30 בספטמבר 2025
(בשקלים חדשים)

<u>31.12.2024</u>	<u>30.9.2024</u>	<u>30.9.2025</u>		
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>באור</u>	
				<u>נכסים שוטפים</u>
3,833	981	4,635	(3)	מזומנים ושווי מזומנים
41,557	17,283	276,368	(4)	חייבים ויתרות חובה
<u>45,390</u>	<u>18,264</u>	<u>281,003</u>		<u>סה"כ נכסים</u>
				<u>התחייבויות שוטפות</u>
<u>206,077</u>	<u>309,717</u>	<u>281,003</u>	(5)	זכאים ויתרות זכות
<u>(160,687)</u>	<u>(291,453)</u>	<u>--</u>		<u>הון ועודפים</u> <u>(גרעון בהון)</u>
<u>45,390</u>	<u>18,264</u>	<u>281,003</u>		<u>סה"כ התחייבויות והון עצמי</u>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יעקב רוט
מנכ"ל החברה

יהודה אבישר
יו"ר הדירקטוריון

25.11.2025
תאריך אישור הדוחות

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

דוח על (הפסד) הכולל

לתקופה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025
(בשקלים חדשים)

לשנה שנסתיימה ביום	לתשעה חדשים שנסתיימו ביום:			
	<u>30.9.2024</u>	<u>30.9.2025</u>		
<u>31.12.2024</u>				
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>באור</u>	
				<u>הכנסות</u>
<u>2,495,000</u>	<u>1,703,593</u>	<u>1,872,320</u>	(6)	הכנסות מדמי ניהול מקופות גמל, נטו
				<u>הוצאות</u>
2,486,515	1,830,738	1,867,802	(7)	הוצאות הנהלה וכלליות
6,205	1,341	4,518		הוצאות מימון
<u>2,492,720</u>	<u>1,832,079</u>	<u>1,872,320</u>		
<u>2,280</u>	<u>(128,486)</u>	<u>--</u>		<u>(הפסד) רווח כולל לתקופה</u>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

ליום 30 בספטמבר 2025
(בשקלים חדשים)

באור 1: כללי

- א. החברה הוקמה באישור משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון, ומטרתה ניהול קופות גמל של הקיבוץ הדתי.
- ב. החברה אושרה ע"י נציבות מס הכנסה - המחלקה למוסדות ציבור ומלכ"רים, כמוסד הפועל שלא למטרות רווח - מלכ"ר.
- ג. דמי הניהול, הנגבים מאת העמיתים, הינם על בסיס הוצאות שהוציאו הקופות בפועל ועד לתקרה מירבית של 2% מנכסי הקופות.
- ד. החברה נתאגדה ואושרה על-פי פקודת החברות כחברה פרטית בתאריך 12.6.2007.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

- להלן עיקרי המדיניות החשבונאית שנקטה החברה בדוחות כספיים אלה, עם האימוץ לראשונה של תקני IFRS ואשר יושמה באופן עקבי בכל התקופות המוצגות:
- א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים
הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות.
חשבונות קופות הגמל - הדוחות הכספיים של קופות הגמל, המהוות זרוע (לא מאוגדת) של החברה, לא אוחדו מכיוון שלחברה אין חלק בנכסיהם ובהתחייבויותיהם.
- ב. מטבע הפעילות
הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים, מטבע הפעילות של החברה.
- ג. הכנסות והוצאות
הכנסות והוצאות נרשמות על בסיס צבירה.
- ד. בדוחות כספיים אלה, לא ניתן מידע על דוחות על תזרימי המזומנים, בהעדר משמעות למידע זה, בשל אופייה השונה של החברה שהינה לא למטרות רווח וכל הכנסותיה נזקפות לחשבונות העמיתים בקופות המנוהלות.

באור 3: בנקים

<u>31.12.24</u>	<u>30.9.24</u>	<u>30.9.25</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
<u>3,833</u>	<u>981</u>	<u>4,635</u>	מזומנים בבנקים

באור 4: חייבים ויתרות חובה

41,557	--	--	הוצאות מראש - ביטוח
--	--	263,618	הכנסות לקבל
--	<u>17,283</u>	<u>12,750</u>	אחרים
<u>41,557</u>	<u>17,283</u>	<u>276,368</u>	

שיבולת חברה לניהול קופות גמל בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

ליום 30 בספטמבר 2025
(בשקלים חדשים)

באור 5: זכאים ויתרות זכות

<u>31.12.24</u>	<u>30.9.24</u>	<u>30.9.25</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
<u>206,077</u>	<u>309,717</u>	<u>281,003</u>	הוצאות לשלם

באור 6: הכנסות משרותי ניהול לקופות גמל

לשנה שנסתיימה ביום	לתשעה חודשים שנסתיימו ביום:		
<u>31.12.2024</u>	<u>30.9.2024</u>	<u>30.9.2025</u>	
<u>מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
1,938,368	1,326,487	1,431,132	מניהול קופת שיבולת גמל
451,905	66,848	128,083	מניהול קופת שיבולת מניות
104,727	310,258	313,105	מניהול קופת שיבולת השתלמות
<u>2,495,000</u>	<u>1,703,593</u>	<u>1,872,320</u>	

באור 7: הוצאות הנהלה וכלליות

65,520	48,438	51,880	שכר דירקטורים
100,507	79,776	73,921	ביטוח
947,788	705,605	740,060	ניהול השקעות
495,000	371,250	371,250	שירותי תיפעול
143,680	108,764	114,222	ביקורת חשבונות
44,095	33,072	28,785	שרותי עריכה וייעוץ
60,840	21,060	31,360	ביקורת פנים
325,500	244,126	244,125	שירותי ניהול
130,343	111,066	81,753	שרותים מקצועיים
88,131	50,380	61,754	משפטיות
5,161	--	--	שירותי שיערוך
9,646	4,317	8,944	אתר אינטרנט
--	14,270	15,652	ייעוץ כלכלי
19,304	--	--	ייצוג באסיפות
51,000	38,614	44,095	מסלקה
<u>2,486,515</u>	<u>1,830,738</u>	<u>1,867,802</u>	